



Com Missão revisada e nova Visão, Fusesc completa 45 anos de olho no futuro





De olho no futuro:
Planejamento
Estratégico 2023-2030
04 e 05

Planos superam
riscos de mercado
e crédito e têm excelente
desempenho no 1º trimestre
06

Informações pelo
WhatsApp e demais
canais de atendimento
on-line
07

Novo Diretor
Superintendente da
Fusesc se apresenta
em vídeo
09



Fusesc completa 45 anos honrando sua história e visando o futuro

Em 04 de abril de 2023 a Fusesc completa 45 anos presente na jornada de vida de seus Participantes e Assistidos. Ao longo dessa trajetória são muitos motivos para comemorar, mas certamente o maior deles é poder ser relevante na vida dos Participantes e Assistidos, que aqui constroem e desfrutam de benefícios complementares.

Com Missão, Visão e Valores renovados a partir de 2023, a Fusesc reafirma seu compromisso com a excelência em gestão e direciona esforços para a promoção da consciência previdenciária.

A partir da revisão do Planejamento Estratégico 2023-2030 promovida pela nova gestão, a Fusesc reforçou a governança corporativa e a transparência, com a implementação da nova Política de Prevenção e Combate à Corrupção e ao Conflito de Interesses e a revisão e publicação de outras políticas - todas disponíveis no site da Entidade. Também foi tornada pública a agenda dos dirigentes, medida que permite aos participantes, assistidos e patrocinadoras acompanhar as reuniões de membros da Diretoria Executiva com agentes externos, bem como o calendário de reuniões dos Conselhos Deliberativo e Fiscal. Por fim, a partir da revisão da Política de Gestão de Pessoas, foi criada a Gerência de Riscos e Controles Internos. Houve o reforço de mais um analista para área e a renovação do seu quadro gerencial, de maneira a elevar o nível de compromisso da Entidade com as melhores práticas de governança corporativa.

A comunicação e o relacionamento com os Participantes e Assistidos também estão sendo ampliados, para promover cada vez mais proximidade com o público. Diversificamos as formas de acesso às informações dos planos e ao atendimento, por WhatsApp, Chat e Formulário On-line no site. Lançamos o podcast mensal com os comentários sobre a rentabilidade, fizemos um podcast específico sobre como funciona a rentabilidade dos planos e estamos criando conteúdos direcionados para cada tipo de público.

Na área de investimentos, foi aprovada uma nova Política de Investimentos e, no primeiro trimestre de 2023, os Planos de Benefícios passaram ao largo de risco de mercado e de crédito, permanecendo entre os melhores retornos no mercado de previdência complementar.

Nos três meses iniciais do ano tivemos a oportunidade de planejar e colocar em prática ações que visam melhorar cada vez mais a prestação de serviços ao nosso público, com a certeza de que buscaremos construir juntos um futuro melhor para todos.

Tenha uma ótima leitura!

Diretoria da Fusesc



Luiz Aurélio de Oliveira (Diretor Superintendente) e Carlos Eduardo Pitz (Diretor Financeiro e Administrativo)

www.fusesc.com.br

0800 048 3000

 (48) 4042-0305

Fusesc Comunica é o Informativo da Fusesc
(Fundação Codesc de Seguridade Social)



Diretor Superintendente: Luiz Aurélio de Oliveira | **Diretor Financeiro e Administrativo:** Carlos Eduardo Pitz | **Conselho Deliberativo - Efetivos:** Pedro Bramont (Presidente), Anderson dos Santos, Marselle Goulart, Jean Paulo de Deus e Silva, Lauro Machado Linhares e Zilton Vargas | **Conselho Deliberativo - Suplentes:** Rafael Lanznaster, Edson Lehmann, Edson Niehues, Edevino Baldo e Daniel Henschel | **Conselho Fiscal - Titulares:** Romildo Neuenfeld (Presidente), Luana Rodrigues Pereira, Rodrigo Mucelin e Kleberon Luiz Isensee | **Conselho Fiscal - Suplentes:** Gustavo Scortegagna, Léo Beltrame de Macedo e Diego Citadini | **Endereço:** Av. Prefeito Osmar Cunha, 251, Sala 802 - CEP 88015-100 - Florianópolis/SC | **WhatsApp:** (48) 4042-0305 | **Produção:** FrenteCom - www.frentecom.com.br | **Jornalista responsável:** Simone Rabuske (SC-00908 JP) | **Coordenação na Fusesc:** Carolina Pereira Simões

Diretores e Conselheiros tomam posse



Os dirigentes eleitos em 07/10/2022 tomaram posse na manhã do dia 28/12/2022, no Hotel Valerim, localizado no centro de Florianópolis/SC. Tomaram posse o Diretor Superintendente Luiz Aurélio de Oliveira, além dos novos membros titulares do Conselho Deliberativo Jean Paulo de Deus e Silva, Lauro Machado Linhares, Zilton Vargas e, como membros suplentes, Edson Niehues, Edevino Baldo e Daniel Henschel. Também foram empossados Romildo Neuenfeld como Presidente do Conselho Fiscal, Luana Rodrigues Pereira como membro titular, além de Gustavo Scortegagna e Léo Beltrame de Macedo como suplentes. Todos com mandato até 2026.

A sessão foi presidida pelo Presidente do Conselho Deliberativo da Fusesc, Pedro Bramont, da patrocinadora Banco do Brasil, que comunicou a decisão da Patrocinadora de reconduzir pelos próximos quatro anos Carlos Eduardo Pitz no cargo de Diretor Financeiro e Administrativo, desejando a Pitz a continuidade de uma gestão de excelência. O Diretor empossado citou a honra e o compromisso que a Patrocinadora Banco do Brasil lhe delegou.

“Na Fusesc prezamos muito pela eficiência. Historicamente nossas despesas são 45% menores do que a mediana das Entidades de igual porte submetidas à Lei Complementar 108. Também somos referência em tecnologia: temos governança corporativa com acesso digital dos conselheiros e patrocinadoras a todas as decisões tomadas pelas áreas técnicas e pela diretoria; e somos referência em segurança de dados, com 100% das nossas operações realizadas em nuvem e salvaguardados em fornecedores de renome internacional. Por fim, sobre o retorno e o risco dos investimentos, temos os três Planos de Benefícios classificados entre os 15% melhores entre os Planos de Contribuição Variável nos

intervalos de 12, 24, e 36 meses”, explicou Pitz.

O novo Diretor Superintendente da Entidade, Luiz Aurélio de Oliveira, incluiu em seu discurso agradecimentos à presença de todos, em especial daqueles que fizeram parte de sua história e aos que votaram no processo eleitoral da Fusesc. “Somos sabedores das turbulências naturais do mundo globalizado e do enfrentamento da instabilidade econômica, repercutida pela pós-pandemia, pelas guerras, por problemas sociais enraizados, pela condição de saúde que afeta grande parcela da sociedade e, por consequência, atinge o sistema de Previdência Complementar. Será necessário desenvolvermos mecanismos que permitam à Fusesc estar cada vez mais próxima dos seus Participantes. Vamos investir em inovações e procurar construir uma Fundação mais participativa no que se refere à gestão de recursos. O sentimento de pertencimento deve fazer parte de cada beneficiário e contribuinte da Fusesc. Envidaremos todos os nossos esforços para ultrapassar os percalços e cumprir as nossas propostas de nova gestão”, afirmou Oliveira.

O Superintendente também ressaltou a importância do trabalho em equipe. “Nosso time de dirigentes, somado ao de conselheiros indicados pelas patrocinadoras, está pronto, preparado e com foco para, de forma competente e com eficiência, atravessar as intempéries. De modo inovador, conscientes da era digital, buscaremos novas conquistas, vislumbrando uma Fusesc forte hoje e sempre jovem no amanhã. Entendemos que é fundamental construir uma Entidade que reflita exatamente o que esperam seus Participantes e Assistidos. A Fusesc, nessa nova gestão, será de todos - este é o nosso lema. Olharemos para todos e para cada um em suas peculiaridades”, declarou Oliveira.

De olho no futuro: Planejamento Estratégico 2023-2030

Com as contribuições dos novos membros da Diretoria e Conselhos, a Entidade realizou uma revisão no Planejamento Estratégico idealizado para o período de 2023 a 2030, aprovada pelo Conselho Deliberativo em fevereiro.

Foi feito um levantamento de informações internas e de mercado que auxiliaram na atualização da Missão, Valores, Indicadores, Metas e Planos de Ação, para o alcance de resultados definidos no Mapa Estratégico, que sintetiza as propostas para o período. Na revisão foram contemplados:

- **Missão da Fusesc:** instituir e administrar planos de previdência para assegurar o pagamento de benefícios contratados e promover consciência previdenciária de seus participantes e assistidos.

- **Visão 2030:** Manter-se referência em eficiência administrativa, retorno de investimentos ajustado ao risco de mercado e ser reconhecida pela excelência em governança corporativa

- **Nas metas financeiras,** está prevista a otimização dos recursos administrativos, o atingimento das metas atuariais e a busca do aumento do volume de recursos administrados.

- **Nas metas que tratam os públicos de interesse,** estão previstas ações para disponibilizar jornadas completamente digitais no relacionamento com participantes e assistidos, ações que promovam a satisfação dos participantes e assistidos alinhadas aos mercado fechado de previdência complementar e a adesão a indicadores de sustentabilidade.

- **Nas metas de processos internos,** as ações objetivam otimizar processos por meio de soluções digitais, alcançar o nível de excelência em controle de conformidade e riscos dentro do segmento e a redução do estoque de ações judiciais.

- **Nas metas de pessoas,** voltadas à qualificação dos profissionais da Entidade, terão foco a continuidade do desenvolvimento de competências voltadas para os objetivos organizacionais da Entidade.

Cada um destes itens possui períodos de início e conclusão de acordo com as estratégias de desenvolvimento das demandas, e planos de ação específicos que são realizados pelas áreas técnicas, sob gestão da Diretoria Executiva.

O planejamento é uma maneira eficaz de garantir que todos os passos fundamentais para conclusão dos objetivos da Entidade sejam realizados, permitindo ao longo do tempo avaliar os resultados obtidos e traçar novos objetivos para o futuro.

Com uma gestão estratégica, a Fusesc planeja o presente e o futuro, busca melhorias, evita desperdícios, aumenta a produtividade das equipes técnicas e se mantém eficaz.

Desde a revisão, já foram colocadas em prática algumas ações. Entre elas, destacam-se:

- No início de março foi realizada a ampliação das formas de atendimento, incluindo a possibilidade de contato e acesso às informações dos planos de benefícios por WhatsApp, Chat e Formulário On-line. Essa medida visa oferecer mais comodidade e agilidade aos Participantes e Assistidos, tendo sido registrados 1.441 atendimentos por esses canais até o momento. Os assuntos mais acessados pelos Participantes e Assistidos foram informe de rendimentos, consulta de empréstimos, atualização cadastral e consulta de contracheque.



● Revisão e publicação de Políticas Internas importantes, como a de Prevenção e Combate à Corrupção e ao Conflito de Interesses. Todas estão disponíveis no site da Fusesc, basta acessar o menu superior, clicar em Transparência, depois em Políticas Internas. Os documentos estabelecem as regras e normas que direcionam a cultura organizacional da Fusesc, norteadas as atividades e o desenvolvimento da Entidade e a relação com os Participantes, Assistidos, Fornecedores, Colaboradores e Sociedade.

● Reforço da Área de Riscos e Controles Internos, com a adoção de novos processos e a contratação de um novo profissional para a área, e a reorganização do quadro de funcionários para garantir mais eficiência e segurança aos processos internos da empresa.

Essas ações são apenas os primeiros passos do planejamento estratégico da Fusesc para o período de 2023 a 2030. A Entidade tem como meta manter o compromisso com seus Participantes e Assistidos, ao oferecer serviços de qualidade, com eficiência e transparência. Para alcançar esses objetivos, a Fusesc continuará investindo em tecnologia, na capacitação dos colaboradores e na melhoria dos processos internos.

Governança Corporativa em alta: novas Políticas no ar!

Em fevereiro de 2023 o Conselho Deliberativo aprovou a nova Política de Prevenção e Combate à Corrupção e ao Conflito de Interesses, que está alinhada ao compromisso da Fusesc com a transparência e as melhores práticas de gestão no mercado de previdência complementar. Entre seus itens, destaca-se a isenção de interesses pessoais para dirigentes e colaboradores, avaliação de riscos e prevenir as práticas de corrupção e desvio de recursos na realização da atividade institucional, do nível operacional até sua última alçada decisória.

Outro ponto importante é o estabelecimento e disponibilização da agenda de reuniões dos Dirigentes no site da Fusesc. Essa agenda registra todas as reuniões agendadas pelos Conselhos Deliberativo e Fiscal, além das reuniões de membros da Diretoria Executiva em que haja a participação de terceiros. São registrados o assunto, seus participantes, a data e o horário. Nas reuniões com terceiros, está estabelecida a obrigatoriedade de acompanhamento de um colaborador da Entidade.

A agenda está disponível para consulta na área de Autoatendimento do site. Após acesso com CPF e a senha, basta clicar no menu “Informações Institucionais”, aba “Agenda de reuniões dos Dirigentes da Entidade”. Para agendar reuniões com membros da Diretoria Executiva é necessário enviar um e-mail para fusesc@fusesc.com.br indicando o assunto a ser tratado e o nome das pessoas que participarão da reunião. Caso o assunto não seja de alçada de membros da Diretoria Executiva, a reunião poderá ser agendada com membros da equipe técnica e/ou de atendimento.

Além desta Política, outras também foram atualizadas e disponibilizadas no site. Elas estabelecem as regras e normas que direcionam a cultura organizacional da Fusesc, norteadas as atividades e o desenvolvimento da Entidade e a relação com os Participantes, Assistidos, Fornecedores, Colaboradores e Sociedade.

Confira no site da Fusesc, acessando o menu Superior em Transparência > Políticas Internas os seguintes documentos: Política de Avaliação e Classificação de Crédito; Política Contábil; Política de Comunicação; Política Geral de Administração; Política de Gerenciamento de Riscos Controles Internos e Conformidade; Políticas de Gestão da Segurança da Informação e Cibernética; Política de Gestão de Pessoas; Política de Prevenção e Combate à Corrupção e ao Conflito de Interesses; Política de Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro; Política de Privacidade de Dados - LGPD, e Política de Transações com Partes Relacionadas.



A agenda está disponível para consulta na área de Autoatendimento

Planos superam riscos de mercado e crédito e têm excelente desempenho no 1º trimestre

Os planos de previdência complementar administrados pela Fusesc tiveram um excelente desempenho no primeiro trimestre de 2023, superando os riscos de mercado e crédito que afetaram a economia global. Segundo Fausto Antônio Zimmermann, Gerente de Investimentos da Entidade, os resultados positivos foram alcançados graças à diversificação da carteira de investimentos e à estratégia de investir em ativos de longo prazo.



O Plano de Benefícios I teve rentabilidade acumulada até março de 2023 de 3,22%, o Plano Multifuturo I, 3,34%, e o Plano Multifuturo II 3,42%.

Cenário econômico trouxe desafios no primeiro trimestre - Em janeiro, o mercado de crédito operou de maneira cautelosa, após a revelação da Americanas sobre um saldo devedor que não estava sendo contabilizado corretamente e teria impactos materiais em sua saúde financeira. No final do mês, a empresa de turismo CVC e a de energia Light, anunciaram a contratação de assessores financeiros para negociar suas dívidas a mercado.

Já o mês de fevereiro não foi positivo para o Ibovespa, que registrou uma queda de 7,49%. O mercado enfrentou desafios, como a desaceleração do IGP-M e do índice de preços ao produtor. “No entanto, no encerramento do mês, dados de emprego vieram melhores que o esperado. Assim como a reoneração de impostos sobre os combustíveis e a taxa sobre exportação de petróleo deixaram o mercado mais otimista”, explica Zimmermann.

Em março o destaque foi no cenário econômico internacional, com a notícia da falência do SVB (Silicon Valley Bank) e do Signature Bank, de Nova York, que deixaram investidores cautelosos com o efeito cascata, que poderia afetar outros bancos.

Os resultados positivos obtidos pela Fusesc no primeiro trimestre de 2023, apesar dos riscos de mercado, são uma prova de que a Entidade está preparada para enfrentar os desafios de um cenário econômico turbulento e garantir um futuro tranquilo para seus Participantes e Assistidos. É importante destacar que a gestão dos investimentos da Fusesc é feita com o objetivo de, acima de tudo, honrar o compromisso de pagar benefícios em um longo prazo.

Podcast Fala Fusesc traz informações sobre a rentabilidade dos planos

O podcast Fala Fusesc tem disponibilizado, dentre outros temas, conteúdos sobre rentabilidade. O episódio Entendendo a Rentabilidade dos Planos, lançado em fevereiro, trouxe um panorama geral de como é calculada a rentabilidade, como são realizados os investimentos e quais são os índices que devem ser levados em consideração na previdência complementar, numa conversa entre a equipe Fusesc, com Carolina Pereira Simões - Assessora de Comunicação, Carlos Eduardo Pitz - Diretor Financeiro e Administrativo e Fausto Antônio Zimmermann - Gerente de Investimentos.



Mensalmente, junto com as informações da rentabilidade dos planos, está sendo publicado um podcast específico com as informações a respeito da rentabilidade do mês, com a análise dos especialistas da Entidade falando sobre os impactos do mercado financeiro. Ouça no site da Fusesc ou nos agregadores de podcast, como Spotify, Anchor, Breaker, Google Podcasts, Deezer e Apple Podcasts.

Informações pelo WhatsApp e demais canais de atendimento on-line: IR, contracheque, saldo do plano e mais!

Nos canais de atendimento on-line na Fusesc você encontra tudo o que precisa, com informações personalizadas: documento do Informe de Rendimentos, contracheque, saldo do plano, rentabilidade e empréstimo, entre outras.

- WhatsApp, no telefone (48) 4042-0305

- Chat

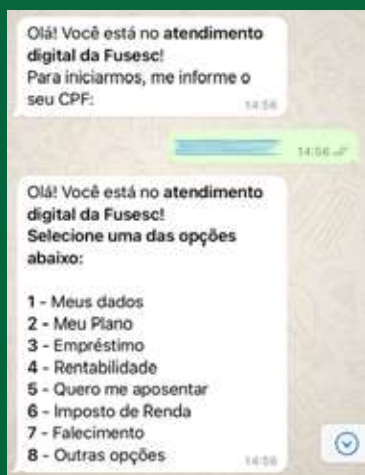
Nestes canais, o atendimento é feito de maneira automatizada e você receberá respostas instantâneas às consultas e dúvidas. Quando necessário, você pode solicitar o atendimento humano durante o horário comercial.

- Formulário para atendimento via e-mail, com retorno durante o horário comercial

Para acessar, entre no site www.fusesc.com.br e clique em Contato no menu acima na home page do site, na barra superior. No site da Fusesc você encontra também o passo a passo de cada canal e o vídeo que mostra como é fácil acessar o Informe de Rendimentos pelo WhatsApp.



WhatsApp



Clique abaixo e confira um passo a passo deste canal, feito para você:

[Assistido](#)

[Participante](#)

Chat



Clique abaixo e confira um passo a passo deste canal, feito para você:

[Assistido](#)

[Participante](#)

Formulário



Clique abaixo e confira um passo a passo deste canal, feito para você:

[Assistido](#)

[Participante](#)

Declaração de IR dos Assistidos está disponível no site e canais on-line, inclusive via WhatsApp

Em 2023 o período de entrega das declarações do Imposto de Renda da Pessoa Física (IRPF) acontece entre 15/03 e 31/05. O Informe de Rendimentos dos Assistidos do ano-calendário 2022 está disponível na área de Autoatendimento do site. Acesse com o CPF e senha e clique no menu superior em Consulta para acesso aos documentos de Informe de Rendimentos e Informe de Rendimentos de Empréstimo. O documento também pode ser acessado pelo WhatsApp, no telefone (48) 4042-0305 e pelo Chat no site.

Importante: Para os Participantes, somente a empresa patrocinadora envia o Informe de Rendimentos, no qual já constam as contribuições efetuadas para o plano de benefício. Caso ainda não tenha recebido, entre em contato com a área de RH da empresa em que trabalha.



Conselhos Deliberativo e Fiscal realizam reuniões

Mensalmente, os membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal da Fusesc realizam reuniões para tratar de diversos assuntos, tomar decisões e acompanhar as ações realizadas pela Entidade.

Nas reuniões, além dos próprios conselheiros, também participam membros da equipe técnica e da Diretoria, de acordo com os assuntos tratados.

O Conselho Deliberativo é o órgão de deliberação e orientação superior da Fundação. Sua função é fixar os objetivos e políticas de previdência, através do estabelecimento de diretrizes fundamentais e normas gerais de organização, operação e administração. Já o Conselho Fiscal é o órgão de fiscalização da Entidade, sua função é zelar pela boa gestão econômico-financeira. Os conselheiros emitem parecer sobre os atos, relatórios, balancetes e demonstrações financeiras.



Novo Gerente de Investimentos na Fusesc

Fausto Antônio Zimmermann é o novo Gerente de Investimentos da Fusesc. Ele assumiu o cargo em janeiro de 2023, com a aposentadoria de Ernesto Montibeller Filho. Trabalhando na Entidade desde 2005, Fausto é formado em Ciências Contábeis pela Universidade Federal de Santa Catarina, pós-graduado em Gestão da Previdência Privada pela Faculdade CESUSC e em Gestão de Planejamento Tributário pela Estácio de Sá e possui Certificação profissional Série 20 "CPA-20" pela Anbima.



Novo Diretor Superintendente da Fusesc se apresenta em vídeo

Para contar um pouco da sua trajetória e mostrar seus objetivos no cargo, o novo Diretor Superintendente da Fusesc, Luiz Aurélio de Oliveira, gravou uma mensagem em vídeo que foi disponibilizada no site e redes sociais da Fusesc.

Clique nos ícones abaixo para conferir.



Políticas de Investimentos aprovadas para 2023 a 2027

Foram aprovadas as Políticas de Investimentos dos planos de benefícios e do Plano de Gestão Administrativa da Fusesc. Os documentos, que entraram em vigor em 01/01/2023 após aprovação pelo Conselho Deliberativo, têm como principais novidades a identificação e mitigação de riscos, além de novo detalhamento do controle e monitoramento dos investimentos.

Com validade para os próximos cinco anos (2023/2027), as Políticas atendem a Resolução CMN no 4.994, que estabelece as diretrizes de aplicação dos recursos garantidores dos planos administrados pelas Entidades Fechadas de Previdência Complementar.

A Política de Investimentos é o principal normativo para a alocação dos investimentos dos planos de benefícios e do PGA. Cada plano tem a sua Política e o desenvolvimento do documento são considerados parâmetros como a modalidade do plano, o perfil da massa de participantes, os fluxos de pagamentos futuros dos benefícios e as opções de investimento disponíveis, considerando suas rentabilidades e riscos.

Assim, os recursos devem ser aplicados conforme as necessidades específicas de cada um dos planos e os investimentos realizados buscam assegurar a solvência, a liquidez e o equilíbrio técnico, respeitando as regras de alocação para cada uma das modalidades de investimento. Acesse as Políticas no site www.fusesc.com.br, no menu superior clique em “Transparência”, item “Políticas Internas”.



Fusesc - 45 anos junto a você em qualquer tempo

No dia 04/04/2023 a Fusesc completou 45 anos. Ao longo dessa trajetória, são muitos os motivos para comemorar, mas certamente o maior deles é ter o trabalho reconhecido por auxiliar a proporcionar qualidade de vida aos Participantes e Assistidos, que constroem e desfrutam de seu benefício complementar com apoio da Entidade.

Além do empenho para obter o melhor retorno dos investimentos, a Fusesc investe permanentemente no aprimoramento dos processos internos, sistemas, na comunicação e no relacionamento com seu público. Assim, são 45 anos que demonstram os resultados de uma Entidade que é referência e está sempre posicionada entre as melhores do país.

Para comemorar essa data tão especial, um vídeo foi produzido e publicado no site e redes sociais da Fusesc e encaminhado aos Participantes e Assistidos.

Campanha Fusesc e você: 45 anos de histórias

No ano em que completa seus 45 anos, a Fusesc lançará a campanha “Fusesc e você: 45 anos de histórias”.

O objetivo é celebrar todos que fazem parte da jornada da Entidade. Nossos Participantes, Assistidos e Pensionistas serão convidados para relembrar e compartilhar suas histórias de vida: grandes momentos entre família e amigos, a descoberta de novos talentos, a realização de um sonho, um limite superado, um desafio enfrentado ou ainda um dia que foi tão especial que nunca será esquecido. As histórias serão avaliadas pela equipe da Fusesc e divulgadas nos meios de comunicação da Entidade.

Em breve divulgaremos todos os detalhes desta campanha, acompanhe pelo site e redes sociais.

